

# Письменное задание (ПР) по курсу/модулю «Гибкость и инновации» (Пример)

Письменное задание (ПР) выполняется на основе учебных материалов и дополнительной литературы, а также на основе заданий и обсуждений на тьюториалах (вебинарах).

Максимальный объем ПР не должен превышать 3000 слов.

**Задание ПР:** Анализ потенциала применения гибких методологий для реализации инновационных стратегий своей команды, организации или бизнеса.

## Часть 1

- Сформулируйте парадигму инновационного развития в вашей команде, организации или бизнесе – какими правилами вы руководствуетесь в создании нового, какие ограничения недопустимо при этом нарушать.
- Объясните, в чем описанная парадигма поддерживает развитие инноваций, а в чем – препятствует этому процессу. Выявите «нарушителей правил», кто это в вашей команде, организации или бизнесе. Сделайте прогноз, как будет, в связи с этим, меняться описанная инновационная парадигма в будущем.
- Проанализируйте, в чем описанная парадигма соответствует, а в чем – противоречит Agile манифесту (4 ценностям и 12 принципам).
- Выявите людей, способствующих изменению парадигмы (инноваторы, лидеры парадигмы), а также идентифицируйте тех, кто будет сопротивляться изменениям – в чем их интересы и возможные заблуждения. Почему они могут сопротивляться изменению инновационной парадигмы. Объясните, что можно сделать, чтобы снизить или преодолеть такое сопротивление.

(не более 1350 слов)

## Часть 2

- Классифицируйте ключевые виды деятельности вашей команды, организации или бизнеса – определите, какие из них находятся в простом, сложном или запутанном доменах (модель Cynefin). Объясните, какой вклад каждый из видов деятельности вносит в реализацию долгосрочных целей. Критически оцените, как настроены процессы и управление каждым из ключевых видов деятельности – где удастся добиваться желаемых результатов, а где требуется улучшение.
- Выберите 1-3 вида деятельности, которые в большей степени способствуют инновациям. Как можно организовать процессы и распределение ролей в выбранных видах деятельности. Опишите продукт(-ы) над которым(-и) ведется работа в выбранных видах деятельности. Хотя бы по 1 продукту представьте видение продукта, определите этап жизненного цикла, на котором продукт находится, укажите его целевую аудиторию/потребителей.
- Предложите идеи по повышению гибкости работы в выбранных направлениях деятельности, сформируйте бэклог (план) трансформации команды, организации или бизнеса, направленный на повышение гибкости. Объясните, как ваши усилия могут способствовать внедрению итеративно-инкрементального подхода к инновационной деятельности. Объясните, кто войдет в вашу «команду трансформации» и почему, опишите, как вы организуете работу такой команды.

(не более 1350 слов)